



INTERNATIONAL
OLYMPIC
COMMITTEE

OLİMPİYA GÜNDƏLİYİ-2020

20+20 TÖVSIYƏLƏRİ





Giriş

“Olimpiya Gündəliyi-2020” 8 və 9 dekabr 2014-cü il tarixlərində BOK-un Monakoda keçirilmiş 127-ci Sessiyasında yekdilliklə təsdiq edilmişdir.

40 təfərrüatlı tövsiyələr şəkil-tapmacanın (pazl) ayrı-ayrı hissələri kimidir və onlar bir yerə yığıldıqda, Olimpiya Hərəkatının gələcəyini bizə aydın təsvir edir. Onlar bizim getdiyimiz yolu, Oyunların unikallığını mühafizə etmə və cəmiyyətdə Olimpiya dəyərlərini gücləndirmə yollarını bizə aydın şəkildə göstərir.

İslahatlar bir il Olimpiya Hərəkatının bütün maraqlı tərəfləri, o cümlədən xarici ekspertlər və ictimaiyyətlə müzakirələr və məsləhətləşmələrdən sonra qəbul edildi. Bu proses zamanı ictimaiyyətdən 40,000-dən artıq təklif alındı ki, nəticədə təxminən 1,200 ideya yarandı. 127-ci sessiyadan qabaq İcra Şurası tövsiyələri tamamlamazdan əvvəl on dörd işçi qrup Olimpiya Hərəkatı boyu və geniş ictimaiyyətdə aparılan müzakirələri və debatları birləşdirdi.

Onların tətbiqi ilə bağlı işlər artıq başlamışdır. BOK Olimpiya kanalında işə başladı. 2024-cü il iştiraka ərizə prosesi üçün yeni Dəvət Mərhələsi artıq başlanmışdır və o, şəhərlərə öz uzun müddətli idman, iqtisadi, sosial və ekoloji planlarına ən çox uyğun gələn Olimpiya layihələrini təqdim etmək imkanı verir. İslahatların bəziləri artıq tenderdə iştirak edən şəhərlərlə 2022 prosesinə daxil edilmişdir. 40 tövsiyənin hamısının tətbiqi üzrə təfərrüatlı iş planı fevralda BOK İcra Şurasına təqdim ediləcək.

BOK Prezidenti Tomas Baxın 7 dekabr 2014-cü ildə Monakoda keçirilən 127-ci BOK Sessiyasının Açılış mərasimində nitqi

Beynəlxalq Olimpiya Komitəsinin bu Növbədənkenar Sessiyasına bizim əziz həmkarımız Əlahəzrət Monako şahzadəsi Albertin sahiblik etməsi çox əlamətdar hadisədir. Beş Olimpiya Oyununda idmançı kimi iştirakı və hazırda dövlət başçısı olması ilə o, Olimpiya dəyərlərinin qorunmasına və idmanın cəmiyyətdə möhkəmləndirilməsinə yönəlmiş Olimpiya gündəliyi-2020-n ruhunu təmsil edir. Ona görə də, mən bu dəvətinə görə Şahzadə Albertə və Monakoda səmərəli və səmərəli qonaqpərvərliklərinə görə Moneqask Olimpiya Komitəsinin bütün üzvlərinə minnətdarlığımı bildirmək istərdim. Sağ olun Monsenyor!

Biz həmçinin artıq 99 ildir bizi qonaqpərvərliklə qəbul edən İsveç Konfederasiyasının prezidenti Zati-aliləri c-b Didye Burkhalter (Didier Burkhalter) səmimi qəlbən salamlayırıq. Xoş gəlmisiniz, cənab Prezident!

"İdman dünyanı dəyişəcək qüvvəyə malikdir"

Bu, dahi humanist və lider Nelson Mandelanın sözləri idi. Biz bu mesajı dəyişiklik vasitəsilə inkişafa töhfə verməyə bir ilham kimi qəbul etməliyik. Bu, hər şeydən əvvəl bizim özümüzə aiddir. **Siz ancaq özünüz dəyişməyə hazır olduqdan sonra digərlərini dəyişməyə ilhamlandıra bilərsiniz. Biz hamımız buraya idmanda bu dəyişikliyin önündə getmək üçün toplaşmışıq.**

Siz hər hansı dəyişikliyə başladığınızda əvvəlcə üç suala cavab verməlisiniz: Nə üçün? Nə? Necə?

Nə üçün Olimpiya Hərəkətində vacib və geniş miqyaslı dəyişikliklər etməliyik? Biz 2012 və 2014-cü illərdə möhtəşəm Olimpiya Oyunları keçirdik. Biz maliyyə vəziyyətimiz stabildir. Biz əldə etdiyimiz mənfəətin 90 faizindən çoxunu idmana və idmançılara paylayırıq. **Bu o deməkdir ki: BOK dünyanın hər yerində idmanı dəstəkləmək üçün gündə - hər bir gün üç milyon dollardan artıq vəsait sərmayə edir.** İndiyə qədər dünyanın hər yerində bu qədər insan Olimpiya oyunlarını izləməmişdi. **Demək, biz müvəffəqiyyətə nail olmuşuq. Müvəffəqiyyət dəyişiklik üçün ən yaxşı səbəbdir.**

Həmişəkindən daha sürətlə dəyişən dünyamızda dünən əldə edilmiş müvəffəqiyyətin bu gün heç bir əhəmiyyəti yoxdur. Bu günün müvəffəqiyyəti sizə ancaq sabah üçün dəyişikliyi hərəkətə gətirmək imkanı verir. 100 illik tarixlə əldə edilmiş sanballı bünövrə əsasında biz təxminən il yarım bundan əvvəl birlikdə gələcək problemləri qabaqcadan düşünməyə başladığımızı. Artıq üzleşdiyimiz problemlər və, daha əhəmiyyətli, artıq qarşımızda görə bildiyimiz problemlər. **Biz bu problemləri bu dəqiqə həll etməsək, tezliklə onlar üstümüzdə töküləcək. Biz bu dəyişiklikləri özümüz yönəltməsək, digərləri bizi onlara doğru sürüycək. Biz dəyişiklik obyekt deyil, dəyişiklik liderləri olmaq istəyirik.**

Mən bu nitqi teatrda söyləsəydim, kinayəli təbəssümlə deyərdim: **Dəyişmək ya dəyişməmək, budur məsələ.**

Lakin bu, nə üçün sualına cavabın ancaq bir hissəsidir. Çünki o, bizə dəyişməyə böyük imkanımız

olduğunu deyir. O, bizə dəyişmə zərurəti haqqında demir. **Biz dəyişməliyik, çünki bu gün idman cəmiyyətdə elə vacibdir ki, cəmiyyətin qalan hissəsinə etinasız yanaşmaq olmur.** Biz adada yaşayırıq, biz müasir, dəyişkən, rəqəmsal cəmiyyətin ortasında yaşayırıq. Biz Olimpiya prinsiplərimizin bir hissəsi kimi Olimpiya idman növlərini cəmiyyətdə xidmətə cəlb etmək istəyiriksə, biz bu cəmiyyətlə əlaqə yaratmalıyıq, biz bu cəmiyyətlə hörmətlə dialoq aparmalıyıq. Bu cəmiyyət həmişəkindən daha tez dəyişir. Cəmiyyət idmanın dəyişməsini gözləməyəcək. **Biz Olimpizmin dəyərlərinin, yeni mükəmməllik, hörmət, dostluq, dialoq, dəyişkənlik, ayrı-seçkiliyin olmaması, dözümlülük, ədalətli oyun, həmrəylik, inkişaf və sülh kimi dəyərlərin cəmiyyətdə müvafiq qalmasını istəyiriksə, dəyişmək vaxtı indidir.**

Britaniyalı filosof Bertran Rassel bir dəfə deyib, "... dəyişiklik elmi, proqres etikdir". BOK kimi dəyəre əsaslanan təşkilatlar üçün tək dəyişiklik naminə dəyişmək kifayət deyildir. **Bizim üçün dəyişiklik tək kosmetik təsir və ya tək prosedura olmamalıdır, dəyişikliyin məqsədi olmalıdır. Bu məqsəd də proqresdir. Bizim üçün proqres dəyərlərimiz vasitəsilə idmanı cəmiyyətdə möhkəmləndirmək deməkdir.**

Bu, bizi ikinci suala gətirib çıxarır: belə proqresə nail olmaq üçün nəyi dəyişmək lazımdır? Özümüz üçün bu suala cavab vermək üçün biz ətrafımızdakı dünyaya nəzər salmalıyıq. Biz həmişəkindən daha kövrək olan dünyada yaşayırıq. Biz siyasi böhran, maliyyə böhranı, səhiyyə böhranı, terrorçuluq, müharibə və vətəndaş müharibəsi görürük. Biz daha da parçalanmış, daha da fərdiləmiş, hətta demək olar ki, daha eqoist cəmiyyətdə yaşayırıq. Biz həmişəkindən daha çox imkanlar təklif edən qlobal cəmiyyətdə yaşayırıq. Əlaqə üçün, dialoq üçün, qlobal həmrəylik, sosial inkişaf və sülh üçün imkanlar. Biz elə bir anda yaşayırıq ki, dünyanın hansı yolu seçəcəyini, yaxud başqa sözlə desək, dünya özünü hansı yolla aparmağa icazə verəcəyini bilmirik.

Bunun hamısı bizim üçün nəyi bildirir? **Hər şeydən əvvəl, bu, o deməkdir ki, bizim dialoq, qaydalara hörmət mesajımız, bizim dözümlülük, həmrəylik və sülh mesajımız - bu Olimpiya mesajı, yəqin ki, həmişəkindən daha məqsədəuyğundur.** Biz öz Olimpiya mesajımızı möhkəmləndirmək istəyiriksə, insanlar bizim mesajımızı eşitməlidir, onlar bizim mesajı inanmalıdır; onlar "mesajı almalıdır". Lakin insanlar bizim mesajı həqiqətən almazdan əvvəl bu qeyri-müəyyənlik dövründə müxtəlif suallar verirlər.

İnsanlar gələcəyə nə qədər az etibar edirlərsə, gələcək haqqında bir o qədər çox bilmək istəyirlər. Bizim üçün bu o deməkdir ki, onlar Olimpiya Oyunlarının və bizim bütün tədbirlərimizin stabilliyi haqqında daha çox məlumat almaq istəyirlər; onlar bizim idarəçiliyimiz və maliyyə vəziyyətimizdən daha xəbərdar olmaq istəyirlər; onlar bizim öz dəyərlərimizə və sosial cavabdehliyimizə necə əməl etdiyimizi bilmək istəyirlər. Bu müasir dünya daha çox şəffaflıq, daha çox iştirak, tamlığın daha yüksək standartlarını tələb edir. **Bu müasir dünya getdikcə daha çox sübut tələb edir, özünə inamı qəbul etmir, hətta ən yüksək nüfuzə malik şəxslərə suallar verir. Bu dünya getdikcə daha az sözə inanır.**

Olimpiya gündəliyi-2020-də biz bu suallara davamlılıq, etibarlılıq, gənclik kimi üç ümumi mövzu altında cavab veririk.

Tender prosesinə daxil edilmiş yeni fəlsəfə ilə biz potensial namizəd şəhərləri uzun müddət davam edəcək miras qoymaq üçün ətraf mühitə hörməti, texniki-iqtisadi və inkişaf nöqtəyi-nəzərindən bütöv konsepsiya təqdim etməyə həvəsləndiririk. Bu geniş əhatəli dəyişikliklərlə biz

qəbul edirik ki, Olimpiya Oyunlarının davamlılığı üçün "bütün həllərə uyğun gələn bir ölçü" olmayacaq. **Oyunlara sahiblik etmək istəyən namizədlərin inkişaf məqsədləri çox fərqlidir və onlar müxtəlif inkişaf nöqtəsindən başlayırlar. Biz bu rəngarəngliyi salamlayırıq. Əslində, bu rəngarənglik Olimpiya Oyunları möcüzəsinin bir hissəsidir.**

Onlar global oyunlardır; ona görə də dünyanın tək bir hissəsində qəbul edilmiş standartlar etalon kimi götürülə bilməz. Olimpiya Oyunları bu müxtəlif mədəniyyətlərin dialoqunu həvəsləndirir. Hər bir növbəti oyun fərqli olmalıdır. Hər bir növbəti oyun ona sahiblik edən ölkənin mədəni, sosial, ekoloji və idman tarixinin orijinal əksi olmalıdır. Olimpiya gündəliyi-2020 ilə biz Olimpiya Oyunlarının təşkilatı və proqramı üçün daha çox dəyişkənlik yaratmaqla, bu rəngarəngliyi təbliğ edirik və dəstəkləyirik. Eyni zamanda biz oyunlara sahiblik edən dövlətin bizim dəyərlərə və Olimpiya Oyunlarının qəlbini təşkil edən idmançılara hörmət etməsini təmin etməklə Olimpiya Hərəkatının birliyini qoruyuruq.

Olimpiya gündəliyi-2020 ilə biz etibarlılıq məsələsini həll edirik - yarışlara, o cümlədən təşkilatlara etibarlılıq. BOK on beş il bundan əvvəl artıq sanballı addımlar atmışdır, ona görə də bu məsələdə əla nüfuza malikdir. Bununla belə, dünya və onun bizim təşkilat kimi təşkilatlardan gözləntiləri dəyişmişdir.

Ona görə də, biz yaxşı idarəçiliyimizi, şəffaflığımızı və etikamızı gücləndirəcəyik:

Etika Komissiyasının üzvlərini daha BOK İcra Şurası təyin etməyəcək, onları BOK Sessiyası seçəcək.

Etika Komissiyası Olimpiya gündəliyi-2020 ilə uyğun yeni qaydaların layihəsini hazırlayacaq.

Biz daxili nəzarət üzrə məsul işçi vəzifəsini yaradacağıq.

Hüquqi nöqteyi-nəzərdən daha az şəffaf standartların kifayət etməsinə baxmayaraq, bizim maliyyə hesabatlarımız etalon kimi qəbul edilən Beynəlxalq Maliyyə Hesabatı Standartlarına (IFRS) uyğun hazırlanacaq və təftiş ediləcək. Biz MOK Üzvləri üçün ayrılmış ödənişlər norması da daxil olmaqla, illik fəaliyyətə dair və maliyyə hesabatı hazırlayacağıq ki, o, BOK Üzvlərinin həqiqətən könüllü olduğu faktını sübut edəcək.

İdman yarışlarının və idmançıların etibarlılığına gəldikdə, biz fəlsəfəni dəyişmək istəyirik. **Olimpiya Hərəkatı əsasən təmiz idmançılar deməkdir. Onlar bizim ən yaxşı səfirlərimizdir, onlar bizim nümunəvi modellərimiz, bizim xəzinəmizdir. Ona görə də, biz hər şeydən əvvəl təmiz idmançıları qorumalıyıq.** Biz onları dopinqdən, qabaqcadan sövdələşdirilmiş oyunlardan, manipulyasiyalardan və korrupsiyadan qorumalıyıq. Biz düşüncə tərziyimizi dəyişməliyik. Biz bu pisliklərə qarşı mübarizəyə sərf edilmiş hər bir sentə xərc kimi deyil, gələcək Olimpiya idman növlərinə sərmayə kimi baxmalıyıq. Biz başa düşməliyik ki, fırıldaqları aşkar etmək həddindən artıq vacibdir, lakin bu, daha vacib nəticəyə - təmiz idmançıların mühafizəsinə xidmət etməlidir. Bu, asan iş olmayacaq və uzun müddət tələb edəcək, çünki adət edilmiş düşüncə tərziyini dəyişmək çox çətinidir. Bir misal kimi, demək olar ki, ən qəbul edilməz bir sözdən istifadəni götürək: biz dopinq sınağında fırıldaqı aşkar etdikdə, hamımız "müsbət" sınaq nəticələrindən danışırıq, sınaq idmançının təmiz olduğunu göstərdikdə isə, bunu "mənfi" sınaq nəticəsi adlandırırıq. Olimpiya gündəliyi-2020 ilə biz həmçinin bu fəlsəfədə edilən dəyişikliyin hansı təsire malik olacağını göstəririk. Biz təmiz idmançıların daha yaxşı və daha az əziyyətli mühafizəsinə imkan verəcək novatorçu anti-dopinq tədqiqatını dəstəkləmək istəyirik. Biz qabaqcadan sövdələşdirilmiş oyunlara,

manipulyasiya və korrupsiyaya qarşı davamlı tədris, aqahlıq və qarşısını-alma proqramları yaratmaq istəyirik.

Olimpiya gündəliyi-2020 dəyərlərimizə və prinsiplərimizə uyğun yaşamaq qərarımızı aydın şəkildə nümayiş etdirir. **Olimpizmin 6-cı fundamental prinsipinin yeni sözləri Birləşmiş Millətlər Təşkilatının İnsan hüquqları haqqında ümumi bəyannaməsindən götürülmüşdür.** İndi bir anda o, hətta daha aydın olacaq, çünki ona cinsi oriyentasiya da daxil edilmişdir. Bu gücləndirilmiş sözlər bizə Olimpiya Oyunları zamanı bütün iştirakçılara hörmətlə yanaşılmasını təmin etməyə yardım edəcək.

"Olimpizm fəaliyyətdə" və "Olimpizm və mədəniyyət" kimi təklif edilən fəaliyyətlər idmanın dəyərlərini hamı üçün daha mümkün edəcək və bizim cəmiyyətlə dialoqumuzu dəstəkləyəcək.

Olimpiya gündəliyi-2020 bizim gənclərlə əlaqəmizə yönəlmişdir. Bir idman təşkilatı kimi biz ancaq getdikcə daha çox gəncin Olimpiya oyunlarına baxması ilə kifayətlənə bilmərik. **Biz tənbel divan tərəvəzlərini divandan qaldırmaqda maraqlıyıq və cavabdehlik daşıyıq. Ancaq idmanla məşğul olan uşaqlar gələcəkdə idmançı ola bilər.** Ancaq idmanla məşğul olan uşaqlar idmanın tədris və sağlamlıq dəyərlərindən ləzzət ala bilər. Biz bu uşaqların idmanla məşğul olmaq imkanını artırmaqla, onları həvəsləndirmək istəyirik. Biz onların olduğu yerdən asılı olmayaraq, onlarla münasibət qurmaq istəyirik. Biz dünyanın hər yerində idmanın daha çox sayda məktəb proqramlarına əlavə edilməsini istəyirik.

Olimpiya gündəliyi-2020 Olimpiya kanalının yaradılmasını təklif etməklə, Olimpiya idman növlərinin və onun dəyərlərinin məqsədəuyğunluğunu əhatə edir. Biz idmançılarımızı və idman növlərini Olimpiya Oyunları arasındakı müddətdə də onlara yarayan şəkildə dünya mətbuatında işıqlandırmalıyıq. Biz humanitar, mədəni və sosial sahələrdə gördüyümüz işlərə onlara müvafiq diqqəti verməliyik. Biz gənclərin idmançılarla, idmanla, Olimpiya tarixi, Olimpiya mədəniyyəti və Olimpiya dəyərləri ilə münasibətini daha da yaxşılaşdırmalıyıq.

Bu Olimpiya gündəliyi-2020 elə bil ki, şəkilli tapmacadır (pazl). Hər bir parça, hər tövsiyə eyni dərəcədə əhəmiyyətə malikdir. Ancaq 40 parçanın hamısını bir yerə yığdıqda bütün şəklə görə bilərsiniz. Siz Olimpiya Oyunlarının müvəffəqiyyətinin təmin edilməsində inkişafı, Olimpiya dəyərlərinin mühafizəsində inkişafı və idmanın cəmiyyətdə möhkəmləndirilməsində inkişafı görürsünüz.

Bu, bizi üçüncü və - lütfən, narahat olmayın - sonuncu suala gətirir. **Bu inkişafa necə nail ola bilərik?** Bu baxımdan dəyişikliyin idarə edilməsi artıq özü-özlüyündə mesaj və vasitə idi. Bu mesaj çox aydındır: **İnkişafın əməkdaşlığa ehtiyacı vardır.** Biz tək öz aramızda deyil, tək bizim əsas maraqlı tərəflərlə, Beynəlxalq federasiyalarla və Milli olimpiya komitələri ilə deyil, cəmiyyətin bütün təbəqələrindən olan insanlarla çox geniş və şəffaf məsləhətləşmələr apardıq. Biz, Olimpiya Hərəkatı sizin, BOK üzvlərinin BOK-n Soçidə aparılan görüşü zamanı verdiyiniz 200-dən artıq təklifi çox əla müzakirə etdik. Biz BF və MOK rəhbərlərinin öz töhfələrini verdiyi iki Olimpiya sammiti görüşü keçirdik: Biz bütün maraqlı tərəflərin

14 işçi qrupunda, BOK komissiyalarında və yüzlərlə ikitərəfli görüşlərdə iştirakına nail olduq. Biz ictimaiyyətdən 40,000-dən artıq təklif almışıq və nəticədə 1,200-dən artıq ideya yaranmışdır. **İşçi qruplarının təşkil edilməsi ilə biz cəmiyyət üçün açıldıq. Biz təmiz hava qəbul etmək üçün**

pəncərələrimizi açdıq. Biz digər QHT, siyasət, mədəniyyət və işgüzar sektorun yüksək səviyyəli nümayəndələrinin məsləhətlərini səmimi qəlblə qəbul etdik. Onların ən arzu edilən töhfəsi bu Olimpiya gündəliyi-2020-də əks edilmişdir. Biz bunu bir dəfəlik tədbir kimi qoymaq istəmirik və qoya bilmərik. **Bu dəyişiklikləri inkişafa çevirmək istəyiriksə, biz bu dialoqu davam etdirməliyik.**

Ona görə də, biz müxtəlif QHT, siyasi rəhbərlər, mədəni cəmiyyət və sahibkarlarla məsləhətləşmə üçün tək pəncərələrimizi deyil, həm də qapılarımızı açmışıq. Son on ay ərzində biz dəyəri 10 milyard ABŞ dollarından artıq olan sponsorluq və televiziya müqavilələri imzalamışıq, və bu məbləğ dərhal idman və idmançılar arasında paylanmışdır. Bütün bu danışıqlarda Olimpiya gündəliyi-2020 kritik rol oynamışdır. Təxminən 2032-ci ilə qədər öhdəlik qəbul etməklə bütün bu tərəfdaşlar Olimpiya Hərəkatının və Olimpiya gündəliyi-2020-nin gələcəyinə hədsiz inam nümayiş etdirmişlər. Məni 2013-cü ilin sentyabrında prezident seçdiyiniz vaxtdan bəri və 95 Dövlət və ya hökumət başçısı ilə görüşmüşəm. Bu görüşlərin əksəriyyətində Olimpiya gündəliyi-2020 və bizim siyasət dünyası ilə münasibətlərimiz əsas rol oynamışdır.

Bu yeni əməkdaşlıq və tərəfdaşlıq konsepsiyasının kulminasiyası bizim Birləşmiş Millətlər Təşkilatı ilə münasibətlərimiz oldu. **Mən həqiqətən də bu birgə təşəbbüsə böyük yardımı üçün** Baş Katib cənab Ban Ki-Muna çox minnətdaram. "Olimpiya prinsipləri Birləşmiş Millətlər Təşkilatının prinsipləridir", o dedi. Bu, 2014-cü il ərzində biz artıq əməkdaşlığı inkişaf etdirmənin yollarını müzakirə etmək üçün bir neçə görüş keçirmişik. Biz bu ilin aprel ayında BOK və BMT arasında imzalanmış Anlaşma Memorandumundan qürur və sevinc duya bilərik. **Biz Birləşmiş Millətlər Təşkilatının Baş Assambleyasının yekdilliklə qəbul etdiyi BOK-nin lider mövqeyini və idmanın muxtariyyətini dəstəkləyən qərarından daha çox sevinc və qürur hissi duya bilərik.** Bu qərar dialoq, sülh və inkişafın dəstəklənməsində idmanın töhfəsini qəbul edir. O, idmanın sülh və inkişafın təbliğində unikal vasitə kimi təbliğ olunmasında Olimpiya Hərəkatının misilsiz töhfəsini təsdiq edir. O, beynəlxalq idman tədbirlərinin birləşdirici və barışdırıcı təbiətinə hörmət etməyi tələb edir və üzv ölkələri idmana BMT-nin davamlı inkişaf məqsədləri baxımından lazımı dəstəyi verməyə həvəsləndirir.

Cənab Ban Ki-Mun tamamilə düzgün qeyd etdiyi kimi:

"Bu komanda ilə, yəni Birləşmiş Millətlər və BOK ilə - ... biz birgə ideyalarımız üçün qüvvələrimizi birləşdiririk. Davamlılıq. Hərtərəflilik. Həmreylik. Ayrı-seçkiliyin olmaması. Bu, bütün insanların fundamental bərabərliyidir."

Olimpiya gündəliyi-2020 Olimpiya Hərəkatının BOK-nin rəhbərliyi altında BMT ilə komandada dəyərli oyunçu olmasını təmin edir.

Əziz dostlar və həmkarlar, indi bu Olimpiya gündəliyi-2020 sizin əlinizdədir. İndi onun Olimpiya Hərəkatının gələcəyi üçün baxışımız olduğunu göstərmək sizin seçiminizdir. Əminəm ki, bizim təsisçimiz bu günlər bizi yaxından və böyük səmimiyyətlə izləyir, çünki o, həmişə islahat tərəfdarı idi.

O deyirdi, "Cəsarət ... və ümid! buludlarda cəsurluqla süzün və qorxmayın. Gələcək sizə məxsusdur."

Siz BOK-nin keçən sessiyasından bu günə qədər xeyli cəsarət və ümid göstərmisiniz. Konstruktiv münasibətinizə, Olimpiya gündəliyi-2020 işinə böyük öhdəliyiniz və müstəsna sədaqətiniz üçün ürəkdən təşəkkürümü bildirirəm. Bu müzakirələrin əksəriyyətində biz müxtəlif münasibətlər və rəylərlə üzleşmişik. **Bu rəngarənglik zənginləşmədir. Bu rəngarənglik daha da böyük zənginləşmədir, çünki eyni zamanda bizim baxışımız və dəyərlərimizlə əlaqədar birliyi möhkəmləndirmişsiniz. Beləliklə, gəlin birlikdə bu dəyişiklik yolu ilə inkişaf anından istifadə edək. Gəlin Olimpiya günəliyi-2020-nin ətrafında birləşək. Gəlin Müxtəliflikdə olan Birliyin həqiqi mənasını nümayiş etdirək. Gəlin birlikdə bu möhtəşəm, həqiqətən global Olimpiya Hərəkatı üçün daha parlaq gələcək formalaşdıraq.**

Təşəkkür edirəm!

Gələcək Olimpiya Hərəkatının gələcəyini formalaşdıracaq 20+20 tövsiyə

1.	Tender prosesini dəvət kimi formalaşdırma	9
2.	Əsas imkanları və riskləri qiymətləndirməklə, namizəd şəhərləri qiymətləndirmə.....	10
3.	Tender prosesinin xərcini azaltma	11
4.	Davamlılığı Olimpiya oyunlarının bütün amillərinə daxil etmə	12
5.	Davamlılığı Olimpiya Hərəkatının gündəlik əməliyyatlarına daxil etmə	12
6.	Digər idman tədbirləri təşkilatçıları ilə yaxından əməkdaşlıq etmə	13
7.	Müxtəlif qabiliyyətli insanlar üçün idmanı idarə edən təşkilatlarla münasibətləri gücləndirmə	13
8.	Peşəkar liqalarla münasibətlər yaratma	13
9.	Olimpiya proqramı üçün çərçivəni təşkil etmə.....	14
10.	İdmana əsaslanan proqramdan tədbirə əsaslanan proqrama keçmə	14
11.	Genderlərin bərabərliyini dəstəkləmə	15
12.	Olimpiya oyunlarının idarə edilməsi xərclərini azaltma və çevikliyini gücləndirmə	15
13.	Olimpiya Hərəkatının maraqlı tərəflərinin birgə fəaliyyətini maksimum qaldırma.....	15
14.	Olimpizmin 6-cı fundamental prinsipini gücləndirmə.....	16
15.	Təmiz idmançılıq müdafiə etmə fəlsəfəsini dəyişmə	16
16.	Təmiz idmançılıq müdafiə etmək üçün BOK-un 20 milyon ABŞ dollarına bərabər fondunu gücləndirmə.....	16
17.	Təmiz idmançılara hörmət etmə.....	16
18.	İdmançılara dəstəyi gücləndirmə	17
19.	Olimpiya kanalını işə salma	18
20.	Strateji tərəfdaşlığa daxil olma	18

21. BOK-n təbliğat imkanını gücləndirmə.....	18
22. Olimpiya dəyərlərinə əsaslanan tədrisi yayma.....	18
23. İcmalarla münasibət qurma.....	19
24. Sport fot Hope (Ümid üçün idman) proqramını qiymətləndirmə	19
25. Gənclərin Olimpiya oyunlarının mövqeyini nəzərdən keçirmə	19
26. İdman və mədəniyyətin qovuşmasını artırma	20
27. Yaxşı idarəetmənin əsas prinsiplərinə əməl etmə	21
28. Muxtariyyəti dəstəkləmə	21
29. Şəffaflığı artırma	21
30. BOK Etika komissiyasının müstəqilliyini gücləndirmə	22
31. Uyğunluğu təmin etmə	22
32. Etikanı gücləndirmə.....	22
33. Sponsorların "Olimpizm fəaliyyətdə" proqramlarına cəlb edilməsi	22
34. Qlobal lisenziya proqramının hazırlanması.....	23
35. Olimpiya Tərəfdaşları olan sponsorların BOK ilə münasibətini inkişaf etdirmək.....	23
36. Olimpiya brendinin qeyri-kommersiya məqsədi ilə istifadəsini genişləndirmə	23
37. BOK üzvlüyü üçün yaş həddini həll etmə	24
38. Qarşıya məqsəd qoyulmuş işəgötürmə prosesini tətbiq etmə	24
39. Cəmiyyətlə və Olimpiya Hərəkatı daxilində dialoqu inkişaf etdirmə.....	25
40. BOK komissiyalarının iş həcmi və tərkibini nəzərdən keçirmə	25

Tövsiyə 1

Tender prosesini dəvət kimi formalaşdırma

Yeni fəlsəfini təqdim etmə: BOK potensial namizəd şəhərləri özlərinin idman növlərinə, iqtisadi, sosial və ekoloji uzun-müddətli ehtiyaclarına cavab verən Olimpiya layihəsi təqdim etməyə dəvət etməlidir.

1. BOK yardım fazası təşkil etməlidir və bu faza zamanı BOK tender vermək fikrində olan şəhərlərə tender prosedurlarına, Oyunların əsas tələblərinə və bundan əvvəlki şəhərlərin müsbət tender və Oyunlar mirasını necə təmin etdiklərinə dair məsləhət verəcək.
2. BOK mövcud obyektlərdən maksimum istifadə etməyi və müvəqqəti və sökülə bilən yarış emeydançalarından istifadə etməyi fəal şəkildə təbliğ etməlidir.
3. BOK Olimpiya Oyunları üçün sahib şəhərdən kənar, yaxud müstəsna hallarda, sahib ölkədən kənar xüsusi davamlılıq məqsədi ilə ilkin yarışların keçirilməsinə icazə verməlidir.
4. BOK Olimpiya Oyunları üçün sahib şəhərdən kənar, yaxud müstəsna hallarda, sahib ölkədən kənar xüsusi coğrafiya və davamlılıq məqsədi ilə tam idman növləri və ya məşqlərin keçirilməsinə icazə verməlidir.
5. BOK sahib şəhərlə müqaviləyə Olimpiya nizamnaməsinin 6-cı fundamental prinsipi ilə bağlı, o cümlədən ətraf mühitin mühafizəsi və işçi qüvvəsi ilə bağlı məsələlərə dair maddələr daxil etməlidir.
6. BOK Təşkilatçı Şəhərlə Müqaviləni (TŞM) ictimaiyyətə açıqlamalıdır.
7. TŞM-nə BOK-n OOTK-ə etdiyi maliyyə töhfəsinin təfərrüatları daxil edilməlidir.
8. Müqavilənin tərkib hissələrini "məxfilik" əsasında hazırlamaqla üçüncü tərəflərin hüquqi maraqlarına hörmət etmək.
9. BOK yerli məzmunu uyğun olaraq, TŞM-nə təşkilatçı şəhər və BOK-n başqa tərəflərin imza etməsini qəbul etməlidir.
10. BOK TŞM-ni verilmiş tender prosesinin başlanğıcında təchiz etməlidir.

Tövsiyə 2

Əsas imkanları və riskləri qiymətləndirməklə, namizəd şəhərləri qiymətləndirmə

Qiymətləndirmə Komissiyasının hesabatı davamlılığa və mirasa xüsusilə diqqət verməklə, daha dəqiq risk və imkanların qiymətləndirilməsini təqdim etməlidir.

1. Mövcud 14 Namizəd Şəhəri qiymətləndirmə meyarına növbəti başlıqlı yeni meyarı daxil etmə: İdmançıların Təcrübəsi.
2. BOK aşağıdakıları tender üçün müsbət amil kimi qəbul etməlidir: mövcud obyektlərdən maksimum istifadə və uzun müddətli yarış meydançası mirasının tələb olunmadığı hallarda və ya əsaslandırılması mümkün olan hallarda müvəqqəti və sökülə biləcək yarış meydançalarından istifadə.
3. BOK, Olimpiya Hərəkətinin maraqları ilə əməkdaşlıqla Olimpiya oyunlarına sahiblik etmək üçün lazım olan əsas tələbləri müəyyən etməlidir. İdmançıların çıxışı üçün bütün yarış meydançaları müasir meydançalar olmalıdır və əsas tələblərin bir hissəsini təşkil etməlidir.
4. BOK Olimpiya oyunlarının təşkili ilə əlaqədar iki müxtəlif büdcənin elementlərini aydınlaşdırmalıdır: bir tərəfdən infrastruktura uzun müddətli sərmayə və belə sərmayədən əldə edilən mənfəət və digər tərəfdən əməliyyat büdcəsi. Bundan başqa, BOK-n Oyunlara töhfəsi daha da yayılmalı və təbliğ edilməlidir.
5. Namizəd şəhərlə qısa tanışlıq söhbətinə BOK üzvləri və BOK Qiymətləndirmə Komissiyası ilə video-kamera ilə müzakirə daxil olacaq.
6. Komissiya sosial, iqtisadi və siyasi vəziyyətlər kimi sahələrdə üçüncü tərəfin müstəqil məsləhətindən yararlanmalı və əsas diqqət davamlılığa və mirasa verilməlidir.

Tövsiyə 3

Tender prosesinin xərcini azaltma

BOK Namizəd Şəhərlərə yardımı davam etdirməli və tender xərclərini azaltmalıdır.

1. Namizəd Şəhərlərə ancaq aşağıdakı tədbirlərdə iştirak etmək və aşağıdakı təşkilatlara təqdimatlar vermək icazə verilməlidir:

- Namizəd şəhərlərlə qısa tanışlıq söhbəti (Brifinq) zamanı BOK üzvlərinə,
- müvafiq olaraq ASOIF/AIOWF (yay Olimpiya Oyunları üzrə beynəlxalq federasiyalar assosiasiyası/qış Olimpiya Oyunları üzrə beynəlxalq federasiyalar assosiasiyası). Bu təqdimat Namizəd Şəhərlər tanışlıq söhbəti (brifinq) ilə birləşdirilə bilər,
- Səsvərmədən əvvəl AMOK Baş Assambleyasına,
- Oyunlara sahiblik edəcək şəhərin seçildiyi BOK Sessiyasına.

2. BOK aşağıdakı xərcləri ödəyəcək:

- BOK Qiymətləndirmə komissiyasının səfəri ilə bağlı yaranmış xərclər,
- Namizəd Şəhərin Lozannada BOK Üzvlərinə Brifinqi (tanışlıq söhbəti) üçün altı akkreditasiya almış nümayəndənin səyahət və yaşayış xərcləri,
- Namizəd Şəhərin müvafiq olaraq, ASOIF/AIOWF Brifinqi (tanışlıq söhbəti) üçün altı akkreditasiya almış nümayəndənin səyahət və mənzil xərcləri,
- AMOK Baş Assambleyasına altı akkreditasiya almış nümayəndənin səyahət və yaşayış xərcləri,
- Oyunlara sahiblik edəcək şəhərin seçiləcəyi BOK Sessiyasına 12 akkreditasiya almış nümayəndənin səyahət və yaşayış xərcləri.

3. Namizəd Faylı ancaq elektron formatda nəşr edilməlidir.

4. BOK tender təqdim etmiş şəhər üçün işləmək hüquq olan məsləhətçilərin / lobbicilərin jurnalını hazırlamalı və nəzarət etməlidir.

Belə məsləhətçilər/lobbistlər tərəfindən BOK-un Etika Məcəlləsinin və Davranış Məcəlləsinin rəsmi olaraq qəbul edilməsi onların qeydiyyatına alınması üçün ilkin şərtidir.

5. Olimpiya Kanalının yaradılması təsdiq edildiyi hallarda BOK tenderdə çıxış edən şəhərlərin xahişi ilə, bu Kanaldan istifadəyə imkan yaradacaq.

Tövsiyə 4

Davamlılığı Olimpiadanın bütün amillərinə daxil etmə

BOK davamlılıqla bağlı daha proaktiv və liderlik rolu götürməli və onun Olimpiya Oyunlarının planlaşdırılmasının və təşkilinin bütün amillərinə daxil edilməsini təmin etməlidir.

1. Potensial və faktiki Olimpiya Oyunları təşkilatçılarına öz layihələrinin bütün mərhələlərində iqtisadi, sosial və ekoloji sahələri əhatə edən davamlılıq tədbirlərini birləşdirmək və tətbiq etmək imkanı verən davamlılıq strategiyasının hazırlanması;
2. Yeni seçilmiş Təşkilatçı Komitələr davamlılığı təşkilat vasitəsilə tətbiq etmək üçün ən yaxşı mümkün idarəçiliyi təşkil etməlidir;
3. BOK MOK və Olimpiya Şəhərlərinin Ümumdünya Birliyi (UMVO) kimi xarici təşkilatlarla dəstəyi ilə Oyunların mirasına Oyunlardan sonra nəzarət edilməsini təmin etməlidir.

Tövsiyə 5

Davamlılığı Olimpiya Hərəkatının gündəlik əməliyyatlarına daxil etmə

BOK davamlılıq prinsiplərini əhatə etməlidir:

1. BOK davamlılığı öz gündəlik əməliyyatlarına daxil etməlidir
 - BOK davamlılığı öz mal və xidmətlər tədarükünə, o cümlədən tədbirlərin (yığıncaqlar, konfranslar və s.) təşkilinə daxil etməlidir.
 - BOK səyahət təsirlərini azaltmalı və karbon emissiyalarını əvəz etməlidir.
 - BOK Lozannada yerləşən qərargahı üçün mümkün olan ən yaxşı davamlılıq standartlarını tətbiq etməlidir.
2. BOK Olimpiya Hərəkatının maraqlı tərəflərini davamlılığı aşağıdakı yollarla öz təşkilatlarına və əməliyyatlarına daxil etməyə cəlb etməli və yardım göstərməlidir:
 - tövsiyələrin hazırlanması,
 - alətlərin təchiz edilməsi, məs. ən yaxşı təcrübələr və qiymətləndirici siyahılar,
 - Olimpiya tərəfdaşları arasında informasiya mübadiləsinin təmin edilməsi məqsədilə mexanizmlərin təşkil edilməsi
 - arasında məlumat mübadiləsinin təmin edən mexanizmləri təchiz etmək.
3. Yuxarıdakılara nail olmaq üçün, BOK UNEP kimi müvafiq ekspert təşkilatlarla əməkdaşlıq etməlidir

Tövsiyə 6

İdman tədbirlərinin digər təşkilatçıları ilə yaxından əməkdaşlıq

İdman tədbirlərinin digər təşkilatçıları ilə yaxından əməkdaşlıq etmə:

1. BOK və Beynəlxalq Ümumdünya Oyunları Assosiasiyası (IWGA) idman proqramının tərkibi və onların müvafiq qiymətləndirilməsi ilə bağlı yaxından əməkdaşlıq etməlidir.
2. BOK və Beynəlxalq Ustalar arasında Oyunlar Assosiasiyası (IMGA) Olimpiya oyunlarına sahiblik edəcək şəhərlərin Olimpiya Oyunlarından sonra Ustalar arasında oyunları təşkil etmə seçimindən yararlanması imkanını tədqiq etməlidir.
3. BOK oyunlara sahiblik edən cəmiyyətdə gənclərin cəlb edilməsi və cəmiyyətə fayda verməsinə təkan vermək üçün Olimpiya oyunlarının və ya Gənclər arasında Olimpiya oyunlarının bir hissəsi kimi "idman növləri laboratoriyası" və ya idman növlərinə cəlb edilmə proqramlarını tətbiq etməni nəzərə almalıdır.

Tövsiyə 7

Müxtəlif qabiliyyətli insanlar üçün idmanı idarə edən təşkilatlarla münasibətləri gücləndirmə

Müxtəlif qabiliyyətləri olan şəxslər üçün idmanı idarə edən təşkilatlarla münasibətləri gücləndirmə, bütün mümkün sahələrdə, o cümlədən aşağıdakı sahələrdə qovuşmaları öz marağına uyğun istifadə etmə:

- Texniki yardım
- Rabitə fəaliyyətləri
- Olimpiya kanalı vasitəsilə tədbirlərin təbliği

Tövsiyə 8

Peşəkar liqalarla münasibətlər yaratma

Peşəkar liqalar və strukturlarla münasibətlərə növbəti məqsədlərlə müvafiq Beynəlxalq Federasiyalar vasitəsilə sərmayə qoymaq və möhkəmləndirmək:

- Ən yaxşı idmançıların iştirakını təmin etmə
- Hər bir peşəkar liqanın fərqli təbiətini və məhdudiyyətlərini anlama
- Hər bir müvafiq Beynəlxalq Federasiya ilə əməkdaşlıqla müvəqqəti əsasla ən məqsədəuyğun əməkdaşlıq modelini qəbul etmə

Tövsiyə 9

Olimpiya proqramı üçün çərçivəni təşkil etmə

Akkreditasiyalar üçün limitləri təyin etmə:

1. BOK Olimpiya Oyunları üçün idmançıların, rəsmi şəxslərin və tədbirlərin təxmini sayını aşağıdakı kimi məhdudlaşdırmalıdır:
 - 10,500 idmançı
 - 5,000 akkreditasiya almış məşqçi və idmançıları dəstək işçiləri
 - 310 tədbir
2. BOK Qış Olimpiya Oyunları üçün idmançıların, rəsmi şəxslərin və tədbirlərin təxmini sayını aşağıdakı kimi məhdudlaşdırmalıdır:
 - 2,900 idmançı
 - 2,000 akkreditasiya almış məşqçi və idmançıları dəstək işçiləri
 - 100 tədbir
3. BOK Olimpiya oyunlarında digər akkreditasiyaların ümumi sayını azaltma yollarını tədqiq etməlidir.

Tövsiyə 10

İdmana əsaslanan proqramdan tədbirə əsaslanan proqrama keçmə

İdmana əsaslanan proqramdan tədbirə əsaslanan proqrama keçmə:

1. Proqramın müntəzəm nəzərdən keçirilməsi idman növlərinə deyil, tədbirlərə əsaslanmalı, Beynəlxalq Federasiyaları cəlb etməli və aşağıdakı məhdudiyyətlərə əməl edilməlidir:
 - Olimpiya Oyunları üçün: Təxminən 10 500 idmançı, 5 000 akkreditə olunmuş məşqçi və idmançılara dəstək heyəti və 310 tədbir
 - Qış Olimpiya Oyunları üçün təxminən 2,900 idmançı, 2,000 akkreditasiya edilmiş məşqçi və idmançılara dəstək işçiləri və 100 tədbir.
2. BOK Sessiyası hər hansı idman növünü (BF) proqrama daxil etmək qərarını verməlidir.
3. BOK OOTK-nə bir və ya bir neçə əlavə tədbirin Olimpiya oyunlarının verilmiş buraxılışının proqramına daxil etmək üçün təklif vermək imkanı verməlidir.

Tövsiyə 11

Genderlərin bərabərliyini dəstəkləmə

Genderlərin bərabərliyini dəstəkləmə

1. BOK Beynəlxalq Federasiyalarla birlgə işləyərək Olimpiya oyunlarında 50 faiz qadınların iştirakına nail olmağa və Olimpiya oyunlarında daha çox iştirak imkanları yaratmaqla qadınların idmana cəlb olunmasını və iştirakını stimullaşdırmağa çalışmalıdır.
2. BOK qarışıq cinsli komanda tədbirlərinin daxil edilməsini həvəsləndirməlidir.

Tövsiyə 12

İdarəedilməsi xərclərini azaltma və çevikliyi gücləndirmə Olimpiya oyunlarının idarə edilməsi

Olimpiya oyunlarının idarə edilməsi xərclərini azaltma və çevikliyi gücləndirmə

1. BOK xərcləri azaltmaq məqsədilə tələblərə edilən dəyişikliklər üçün, onu kimin irəli sürdüyündən asılı olmayaraq, şəffaf idarəetmə prosedurası təşkil etməlidir.
2. BOK xərcləri və mürəkkəbliyi cilovlamaq üçün maraqlı tərəflərlə birlikdə xidmətlərin səviyyəsini, Oyunların hazırlanmasını və çatdırılmasını sistemli şəkildə nəzərdən keçirməlidir. Bu baxımdan müntəzəm təkliflər irəli sürüləcək.
3. BOK səciyyəvi Olimpiya təcrübəsi tələb olunan sahələrdə OOTK üçün kompleks layihələrin təchiz edilməsini nəzərdən keçirməlidir.

Tövsiyə 13

Olimpiya Hərəkatının tərəfdaşları ilə sintezini maksimum artırma

Ahəngdar təşkilatı təmin etmək və xərcləri azaltmaq üçün Olimpiya Hərəkatı tərəfdaşları ilə sintezini maksimum artırma

1. BOK Olimpiya yarışlarının planlaşdırılmasında və həyata keçirilməsində, o cümlədən texniki cavabdehliklərin OOTK-n BF-lara keçirilməsinin tədqiqində Beynəlxalq Federasiyaların (BF-lar) rolunu gücləndirməlidir.
2. BOK, BOK əlaqələndirmə komissiyasının rolunu əsasən əsas məsələlərə və xidmət səviyyələrinin yoxlanmasına yönəltməlidir.

Tövsiyə 14

Olimpizmin 6-cı fundamental prinsipini gücləndirmə

BOK Olimpizm 6-cı Fundamental Prinsipinə cinsi oriyentasiya zəminində ayrı seçkiliyin olmamasını daxil etməlidir.

Tövsiyə 15

fəlsəfəsini Təmiz idmançılarını müdafiə etməyə doğru dəyişmə

BOK-n son məqsədi təmiz idmançılarını qorumaqdır

Tövsiyə 16

Təmiz idmançılarını müdafiə etmək üçün BOK-n 20 milyon ABŞ dollarlıq fondunu gücləndirmə

BOK öz əlavə 20 milyon ABŞ dollarlıq "Təmiz idmançılarını qoruma" fondundan istifadə etməlidir:

1. Əvvəlcədən sövdələşdirilmiş yarışlar, yarışların hər hansı manipulyasiyası və əlaqədar korrupsiyaya riskinə dair güclü təhsil və maarifləndirmə proqramının hazırlanmasına 10 milyon ABŞ dolları.
2. Anti-dopingə yeni, elmi yanaşma üsulu təklif edən layihələrin dəstəklənməsinə 10 milyon ABŞ dolları.

Tövsiyə 17

Təmiz idmançılara hörmət etmə

Doping hadisəsindən sonra Olimpiya medalı ilə təltif edilmiş idmançılarını xüsusi qeyd etmə:

1. Öz Olimpiya medalını rəqibin yarışdan çıxarılmasından (diskvalifikasiya) sonra almış medal qalibləri üçün rəsmi mərasimlər təşkil edilməlidir.
2. Mərasim bütün aidiyyəti olan tərəflərə lazımı qaydada bildirilməlidir.

Tövsiyə 18

İdmançılara dəstəyi gücləndirmə

İdmançılara dəstəyi gücləndirmə:

1. BOK idmançıların təcrübəsini Olimpiya oyunlarının qəlbində saxlamalıdır.
2. BOK idmançıları yarış meydançalarında və ondan kənarında dəstəkləmək üçün sərmayələri davam etdirməlidir.

Tövsiyə 19

Olimpiya kanalını işə salınması

BOK Olimpiya kanalını işə salmalıdır.

Tövsiyə 20

Strateji tərəfdaşlığa daxil olma

BOK öz proqramlarının təsirini artırmaq üçün bacarıqlı və beynəlxalq səviyyədə tanınmış təşkilatlarla və QHT ilə əməkdaşlığa və birliyə açıq olmalıdır.

Tövsiyə 21

BOK-n təbliğat imkanını gücləndirmə

BOK-n təbliğat imkanını gücləndirmə:

- BOK dövlətlərarası təşkilatları və agentlikləri dəstəkləməlidir.
- BOK MOK-nin təbliğat cəhdlərini həvəsləndirməli və yardım etməlidir.

Tövsiyə 22

Olimpiya dəyərlərinə əsaslanan tədrisi yayma

Olimpiya dəyərlərinə əsaslanan tədrisi yayma

1. BOK UNESCO ilə tərəfdaşlığını gücləndirərək, idman və onun dəyərlərini dünyanın hər yerində məktəb proqramına daxil etməlidir.
2. BOK müxtəlif MOK-n və digər təşkilatların Olimpiya dəyərlərinə əsaslanan tədris proqramını paylaşmaq üçün elektron platforma işləyib hazırlamalıdır.
3. BOK Olimpiya dəyərlərini yaymağa yardım edəcək təşəbbüsləri aşkar etməli və dəstəkləməlidir.

Tövsiyə 23

İcmalarla münasibət qurma

İcmalarla münasibət qurma:

1. İdmançılar üçün virtual mərkəz yaratma
2. Könüllülər üçün virtual klub yaratma.
3. Ümumi ictimaiyyətlə münasibət qurma.
4. Gənclərlə münasibət qurma .

Tövsiyə 24

“Sport for Hope“(Ümid üçün idman) proqramını qiymətləndirmə

Sport fot Hope (Ümid üçün idman) proqramını qiymətləndirmə:

1. BOK “Sport fot Hope” (Ümid üçün idman) proqramının uğurunu və təsirlərini növbəti iki - üç il üçün hesablamalı və bu münasibətdə proqramı Haiti və Zambiyanın iki mövcud mərkəzi ilə məhdudlaşdırmalıdır.
2. BOK iki mövcud “Sport fot Hope” (Ümid üçün idman) mərkəzləri üçün davamlı əməliyyat modelləri hazırlamalı və digər GHT-nı öz müvafiq peşəkarlıq sahələrinə töhfə verməklə mərkəzlərin özünü təmin edən olması, başqa bir təşkilat tərəfində idarə və istismar edilməsi və daha BOK-n birbaşa güclü sərmayə və dəstəyindən asılı olmaması məqsədi güdməlidir.
3. BOK yerli şəkildə uyğunlaşdırılmış ənənəvi idman obyektlərinə sərmayə üçün növbəti strategiyaları müəyyənləşdirməli və Olimpiya modellərindən əldə edilmiş təcrübə və təcrübəni daha da artırmalıdır.

Tövsiyə 25

Gənclər Olimpiya Oyunlarının mövqeyini nəzərdən keçirmə

BOK tərəflərdəşlərlə Gənclər Olimpiya Oyunlarının mövqeyini nəzərdən keçirməlidir.

1. BOK İdarə heyəti, MOK-lar və BF-lər ilə Gənclər Olimpiya Oyunlarının baxışı, missiyası, mövqeyi, idman proqramı, Mədəniyyət və Təhsil Proqramı (MTP), protokolu, təşkilatı, həyata keçirilməsi və maliyyələşdirilməsini dərinləndirən nəzərdən keçirmək və BOK Sessiyasında yekun müzakirə və qərarların qəbul edilməsi məqsədilə üçtərəfli komissiya yaratmalıdır.
2. BOK GOO təşkilatını qeyri-Olimpiya ilinə keçirməlidir, başlanğıc üçün 4-cü Yay Gənclər Olimpiya Oyunları 2022-ci ildən 2023-cü ilə keçirilməlidir.

Tövsiyə 26

İdman və mədəniyyətin qovuşmasını artırma

Olimpiya oyunlarında və onların arasında idman və mədəniyyətin qovuşmasını daha da gücləndirmək.

1. Oyunlar vaxtında:

- Olimpiya Oyunlarının hər nəşrində Olimpizmə (mədəniyyət, təhsil, inkişaf və sülh) verilmiş müstəsna töhfələrə görə Olimpiya Laurel (dəfnə yarpağı) mükafatını yaratmaq. Təltif mərasimi mərasimlərdən birində aparılmalıdır. "Olimpiya Dəfnəsi" mükafatını alacaq şəxsi yüksək hörmətli şəxslərin də daxil olduğu müstəqil münsiflər heyəti seçməlidir
- Ümumi ictimaiyyəti Olimpiya Hərəkatı ilə dialoqa cəlb etmək üçün Olimpiya Evinin inkişafını tədqiq etmək.
- Olimpiya mədəniyyətini ümumi ictimaiyyətə təqdim etmək üçün məşəlin ötürülməsi, canlı sahələr və/yaxud Mədəni Olimpiada məzmununda "Mobil Olimpiya Muzeyi " konsepsiyasını tədqiq etmək.
- Müvəqqəti artistlər proqramının hazırlanması.

2. Olimpiya Oyunları arasında:

Mədəniyyət sahəsindəki qlobal aparıcı şəxslərlə möhkəm və həqiqi əlaqəni yaratmaq və dinamik irs qoymaq üçün üçün təsirli xüsusi təyin olunmuş sənətkarlar proqramının hazırlanma qaydasını öyrənmək.

- MOK-ları Olimpiya mədəniyyəti üçün attaçə təyin etməyə həvəsləndirmə.

Tövsiyə 27

Yaxşı idarəetmənin əsas prinsiplərinə əməl etmə

Olimpiya Hərəkatına aidiyyəti olan bütün təşkilatlar Olimpiya və idman hərəkatının universal səmərəli idarəçilik prinsiplərini (SİP) qəbul etməli və onlara riayət etməlidir.

1. Həmin prinsiplərə riayət yoxlanmalı və qiymətləndirilməlidir. Lazım olduqda, təşkilatların səmərəli idarəçilik prinsiplərinə riayət etməsinə kömək etmək məqsədilə köməkçi alətlər və proseslər BOK tərəfindən təmin oluna bilər.
2. Təşkilatlar müntəzəm qaydada özünüqiymətləndirmə əməliyyatının yerinə yetirilməsi üçün cavabdeh olmalıdır. Təşkilatların özünüqiymətləndirmələrinin nəticələri müntəzəm surətdə BOK-nə məruzə edilməlidir. Bu cür məlumat olmadığı təqdirdə, BOK öz müstəqil qərarı əsasında bu cür qiymətləndirmənin keçirilməsini tələb etməlidir.
3. SİP dövrü qaydada yenilənməlidir və bu prinsiplərdə şəffaflığın, dürüstlüyün və korrupsiyanın hər hansı forması ilə mübarizənin zəruriliyi vurğulanmalıdır.

Tövsiyə 28

Muxtariyyəti dəstəkləmə

BOK hər hansı ölkədə mərkəzi hakimiyyət orqanları və idman təşkilatları arasında əməkdaşlığa kömək etmək məqsədilə həmin əməkdaşlığın həyata keçirilməsi qaydasını təyin etməlidir.

Tövsiyə 29

Şəffaflığı artırma

Şəffaflığı artırmağa doğru

1. Hətta əgər Beynəlxalq maliyyə hesabat verməsi standartları (BMHS) kimi nisbətən yüksək standartlar qanunla BOK-dan tələb olunmadığı halda belə, BOK-nin maliyyə bəyannamələri həmin standartlara uyğun olaraq tərtib və təftiş olunmalıdır.
2. BOK illik fəaliyyət və maliyyə hesabatını, o cümlədən BOK-nə üzvlərin qəbul edilməsi strategiyasını tərtib etməlidir.

Tövsiyə 30

BOK Etika komissiyasının müstəqilliyini gücləndirmə

BOK-nin Etika komissiyasının sədri və üzvləri BOK-nin iclasında seçilməlidir.

Tövsiyə 31

Uyğunluğu təmin etmə

Aşağıdakı məqsədlə BOK administrasiyanın tərkibində normalara riayət mütəxəssisi vəzifəsini təsis etməlidir:

1. Normalara riayətlə əlaqədar olaraq BOK-nin üzvlərinə, BOK-nin heyətinə, MOK-lərinə, Beynəlxalq idman federasiyalarına (BİF) və Olimpiya Hərəkatının bütün digər maraqlı tərəflərinə məsləhət vermək.
2. Normalara riayət sahəsində baş verən yeni hadisələrə dair məsləhət vermək.

Tövsiyə 32

Etikanı gücləndirmə

BOK-nin Etika komissiyası Etika məcəlləsinin və Prosedura qaydalarının 2020-ci ilədək Olimpiya fəaliyyəti gündəliyinə tam uyğun gəldiyinə və şəffaflığın artırılmasını, səmərəli idarəçiliyi və məsuliyyəti təşviq etdiyinə əmin olmaq üçün həmin məcəlləni və qaydaları yoxlamalıdır.

Tövsiyə 33

Sponsorların "Olimpizm fəaliyyətdə" proqramlarına cəlb edilməsi

BOK ƏSAS partnyorları BOK-nin " Olimpiya Hərəkatı əməldə" tədbirlərinin maliyyələşdirilməsinə, təbliğinə və həyata keçirilməsinə cəlb olunması işlərinin planını təsdiqləməlidir və buna dair sponsorların təsdiqlənməsini sürətləndirməlidir.

1. BOK " Olimpiya Hərəkatı əməldə" proqramlarından konkret olaraq hansı birinin Olimpiya brendini təbliğ etməyə kömək edəcəyini müəyyən etməlidir.
2. BOK sponsorların istinad edə biləcəyi və "idman vasitəsilə daha yaxşı dünyanın yaradılması" ilə bağlı əsas konsepsiyaya uyğun gələn bir neçə əsas təşəbbüs əsasında " Olimpiya Hərəkatı əməldə" təşəbbüslərini nizama salmalıdır.
3. BOK hər bir ƏSAS Olimpiya Tərəfdaşı ilə partnyorluq etməyin BOK "Olimpizm fəaliyyətdə" məqsədləri üçün nə təklif edəcəyini nəzərdən keçirməli və başa düşməlidir.
4. ƏSAS tərəfdaşları gələcək "Olimpiya Hərəkatı əməldə" təşəbbüslərini birlikdə tərtib etmək üçün BOK-nin Televiziya və marketinq xidmətləri (TMX) şirkəti tərəfindən fəaliyyətə cəlb edilməlidir.
5. " Olimpiya Hərəkatı əməldə" proqramlarında partnyorların iştirakının təsdiqlənməsini sürətləndirmək.

Tövsiyə 34

Qlobal lisenziya proqramının hazırlanması

BOK dünya miqyaslı lisenziyaların verilməsi proqramını işləyib hazırlamalıdır və bu zaman gəlirin hasil edilməsinə deyil, daha çox təşviqat işlərinə xüsusi diqqət yetirməlidir.

Tövsiyə 35

Əsas sponsorların MOK-lar ilə əlaqələrini gücləndirmək

BOK Əsas sponsorlar və MOK-ləri arasında əməkdaşlığının gücləndirilməsini nəzərə alaraq müvafiq proqram tərtib etməlidir.

1. BOK yerlərdə OT-larının fəallığını və MOK-ləri ilə sintezini artırmaq üçün səlist tədbirləritərtib etməlidir. MOK-lərinin üstünlüklərindən istifadə etməklə, yerlərdə sponsorluq fəaliyyətlərini inkişaf etdirməkdə və artırmaqda ayrı-ayrı MOK-lərinə və sponsorlara dəstək vermək.
2. Olimpiya marketinqi və bu sahədə ən yaxşı nümunələrə dair məlumatı təmin etmək məqsədilə BOK Olimpiya Həmrəyliyi təşkilatı və MOKA ilə birlikdə BOK-nin marketinq seminarlarını təşkil etməlidir. Bütün MOK-ləri üçün nəzərdə tutulan bu seminarın proqramı sponsorluq fəaliyyətlərini daha yaxşı dəstəkləmək və maksimal dərəcədə artırmaq məqsədilə sponsorlarla əməkdaşlıq etmək üçün MOK-lərinin marketinq və xidmət göstərmə bacarıqlarını artıracaq və inkişaf etdirəcək. MOK-ləri üçün mövcud təlim i seminar proqramının əsas tərkib hissəsi olacaq.
3. OT-larının MOK-ləri ilə əməkdaşlığını təşkil etmək məqsədilə BOK OT partnyorları ilə imzalanmış müqavilələrə daxil edilməli olan müqavilə öhdəliklərini nəzərə almalıdır.

Tövsiyə 36

Olimpiya brendinin qeyri-kommersiya məqsədi ilə istifadəsi yollarını genişləndirmə

Olimpiya brendinin qeyri-kommersiya məqsədi ilə istifadəsi yollarını genişləndirmə.

Tövsiyə 37

BOK üzvlüyü üçün yaş həddini həll etmə

BOK üzvlüyü üçün yaş senzi:

- BOK İcra Şurasının tövsiyəsi ilə BOK Sessiyası BOK üzvünün vəzifə müddətini cari yaş limiti təyin edilmiş 70 yaşdan sonra maksimum dörd ilə artırılmasına dair qərar verə bilər.
- Bu Sessiyanın çağırışının fəaliyyətdə olduğu müddət ərzində yalnız beş dəfə baş verə bilər.
- Bu halda Təyinat Komissiyası ilə məsləhətləşmələr aparılmalıdır.

Tövsiyə 38

Qarşıya məqsəd qoyulmuş işəgötürmə prosesini tətbiq etmə

Ərizəçidən BOK üzvlüyünə seçimə gedən yol:

1. Təyinat Komissiyası BOK Missiyasında olan vakant yerləri peşəkar mütəxəssislər ilə təmin edilməsi üçün ciddi fəaliyyət göstərir.
2. Təqdim edilmiş meyarlara cavab verən Namizədlərin tərcümeyi-halları Təyinat Komissiyası tərəfindən BOK-un İdarəetmə heyətinə təsdiq edilməsi üçün təqdim olunur.
 - BOK əsasən lazimi bacarıqları olan şəxsləri (misal üçün tibb işçilərini, sosioloqları, mədəniyyət üzrə mütəxəssisləri, siyasətçiləri, biznes üzrə mütəxəssisləri, hüquqşünasları, idman idarəçiliyi üzrə mütəxəssisləri və s.)
 - Coğrafi balans qorumaqla, həmçinin, eyni ölkədən maksimum sayda nümayəndələri cəlb etməyi qərarlaşdırıb.
 - Gender Balansı
 - ... nümayəndələri üçün təşkilat daxilində idmançılar komissiyasının mövcud olması Beynəlxalq Federasiyaları / Milli Olimpiya Komitələrini təmsil etməsi
3. BOK-un Sessiyası milli mənsubiyyət meyarına görə maksimum beş üzv üçün xüsusi hal nəzərdə tuta bilər.

Tövsiyə 39

Olimpiya Hərəkatı daxilində və cəmiyyətlə dialoqu inkişaf etdirmə

Cəmiyyətlə və Olimpiya Hərəkatı daxilində dialoqu inkişaf etdirmə:

1. Beynəlxalq Olimpiya Komitəsi cəmiyyətin nəbzini dörd ildən bir yoxlayacaq "Olimpizm Hərəkatda" Konqresinin yaradılması imkanlarını araşdırmalıdır:
 - Olimpiya Hərəkatının nümayəndələrini, onun tərəfdaşlarını və mülki cəmiyyətin nümayəndələrini bir yerə gətirmə.
 - İdmanın rolu və cəmiyyətdəki dəyərləri mövzusunda həyatının müxtəlif sahələri və müxtəlif peşə sahiblərinin təmsilçiləri dialoqa qoşulma
 - Olimpiya Hərəkatının cəmiyyətin təhsil, vahidlik və inkişaf kimi aspektlərinə verdiyi töhvələrini müzakirə etmək.
2. BOK öz Sessiyasını, qonaq spikerlərin müdaxiləsi ilə daha da interaktiv etməklə, Beynəlxalq Olimpiya Komitəsi üzvləri arasında əsas strateji mövzuların müzakirə mərkəzinə çevirməlidir.

Tövsiyə 40

BOK komissiyalarının iş həcmi və tərkibini nəzərdən keçirmə

1. **Beynəlxalq Olimpiya Komitəsinin Prezidenti BOK-un işlərinin həcminə və tərkibinə nəzər salınmasına və onların 2020-ci il Olimpiya Gündəliyinə uyğun nizamlanmasına cavabdehdir.**
2. **BOK-un İdarə heyəti tövsiyələrin icra edilməsi üçün prioritetləri müəyyənləşdirir.**

BEYNƏLXALQ OLİMPİYA KOMİTƏSİ
CHÂTEAU DE VIDY, 1007 LOZANNA, İSVEÇRƏ

www.olympic.org